



Projecte d'Orientació Estratègica

GRANÉS
FUNDACIÓ
Incentivem
les capacitats

GRANÉS

FUNDACIÓ

Incentivem
les capacitats

Índex

Objectiu principal **4**

Metodologia de treball **5**

Principals actuacions
realitzades **6**

1. Entrevistes individuals
Àmbits d'oportunitat
2. Grups focals
3. Taller de reflexió estratègica
i selecció de projectes
4. Anàlisi complementària encaix finalitat
ajuts a joves per estudis i recerca

Finalitats estatutàries
i línies de projectes **13**

Àmbits grups focals
i línies de projectes **14**

Agraïments **18**



Introducció

Granés Fundació té com a finalitats, d'acord amb els seus estatuts fundacionals:

> L'assistència social, tant de persones amb una discapacitat intel·lectual com física

> L'ajuda a joves per cursar estudis d'especialització o màsters universitaris o estudis d'investigació

Cal dir que el Patronat de la Fundació va acordar considerar l'àmbit de la Salut mental en la consideració àmplia de discapacitat.

Per tal d'iniciar el desplegament d'activitats es requereix un procés de reflexió estratègica que permeti identificar les oportunitats de l'entorn i poder situar la Fundació en un espai relacional i de posicionament que faci possible una veritable aportació de valor i esdevenir motor de transformació, en la línia de l'esperit fundacional i en el marc del seu context actual i amb una perspectiva de futur.

El treball per a l'orientació estratègica ha pivotat al voltant de les expectatives i la identificació d'oportunitats per part del Patronat i els grups d'interès relacionats amb els possibles àmbits d'actuació.

A continuació es presenta un resum del procés de reflexió estratègic, la metodologia utilitzada i el producte final al que s'ha arribat.

Volem agrair a Fundació La Unió, l'acompanyament metodològic al projecte.



Objectiu principal

Exposar l'enfocament metodològic i els principals resultats dels procés de reflexió estratègica amb els diferents grups d'interès.

Objectius complementaris:

> Presentar la metodologia de treball

> Exposar les àrees de intervenció identificades en les diferents sessions de treball

> Identificar i detallar les línies estratègiques prioritàries

> Definir el pla d'acció a 4 anys

> Recomanacions sobre governança i model organitzatiu

El projecte d'orientació estratègica i les línies de projectes que n'han sorgit tindran:

- > Un seguiment tècnic extern trimestral d'implementació per part de Fundació La Unió.
- > Una avaluació transcorreguts els dos primers anys, per tal de reorientar si calgués algun aspecte amb l'experiència de l'implementació i l'impacte.
- > Avaluació final transcorreguts els 4 anys de vigència del Pla.



Metodologia de treball

Sessió inicial de reflexió amb el Patronat



Entrevistes a actors significatius dels grups d'interès



Grups focals per àrees d'intervenció seleccionades



Elaboració de la proposta per a la discussió



Taller de reflexió estratègica i selecció de projectes



Principals actuacions realitzades

	Actuació	Continguts
1	Entrevistes individuals amb actors significatius (Abril - Maig 2019)	10 Entrevistes a actors clau de l'àmbit de l'administració pública, de la universitat, i de fundacions en el àmbit de la discapacitat, amb l'objectiu d'identificar tendències i àrees d'actuació
2	Grups Focals (26 Juny 2019)	16 professionals de món de la formació, administració pública i de la discapacitat que es van agrupar en tres grups de treball i van identificar possibles àrees de intervenció per a Granés Fundació
3	Taller de reflexió estratègica i selecció de projectes (17 Juliol 2019)	10 professionals referents en els àmbits de la formació, treball i oportunitats de vida que van ajudar a identificar les àrees d'actuació prioritària per a Granés Fundació
4	Anàlisi complementària encaix finalitat ajuts a joves per estudis i recerca (Desembre 2019 - Gener 2020)	Reunions amb institucions referents de l'àmbit universitari i de la recerca

En el procés de reflexió estratègica han participat més de 25 persones.

1

Entrevistes individuals Àmbits d'oportunitat

Lideratge en establir
sinèrgies i crear
aliances

Aglutinar, impulsar i
difondre coneixement
i recerca

Promoció espais de
coordinació i connexió
a escala nacional i
internacional

Accions adreçades a
potenciar oportunitats
de vida de les persones
amb discapacitat

Treball de persones
amb discapacitat:
sensibilització empresarial

Sensibilització de la
societat en el compromís
amb la discapacitat

Noves tecnologies
aplicades

Formació professionals,
familiars i cuidadors

Ajuts a joves per formació
i recerca

2

Grups focals

**FAR - CONNECTA
FORMACIÓ I RECERCA**

Coordinar iniciatives transversals, difondre coneixement, formació professional adaptada, recerca...

OPORTUNITATS DE VIDA

Habitatge, oci, envelliment...

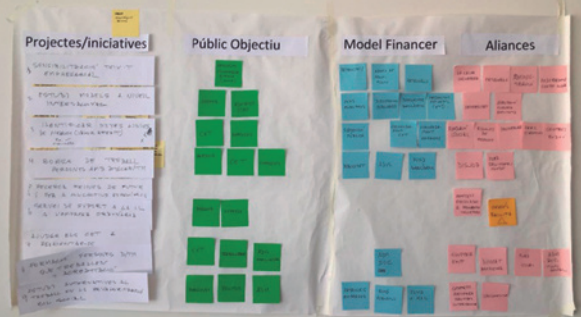
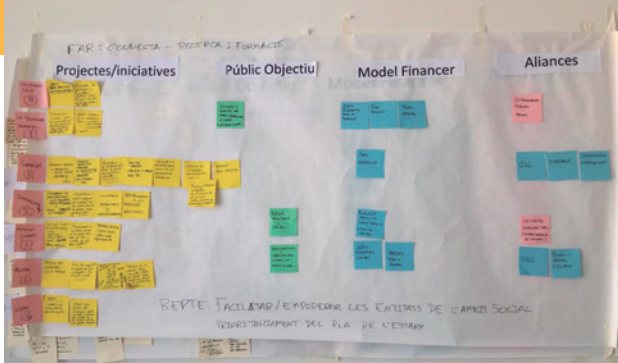
TREBALL

Prospecció empresarial, dinàmiques d'inclusió, models d'activitat econòmica...

Dinàmica de treball**1. Reflexió en grup:**

- > Es van dividir els assistents en tres àmbits de treball i es va debatre entorn a les necessitats no cobertes i oportunitats per Granés Fundació.
- > Es van formular propostes.
- > Es va redactar un repte significatiu que sintetitzés l'aportació de valor de Granés Fundació.

2. Presentació de les propostes en la sessió plenària.



3

Taller de reflexió estratègica i selecció de projectes

En aquesta sessió es van valorar i prioritzar els 20 projectes i iniciatives preseleccionades.

La priorització es va fer en base a una valoració individual dels 20 projectes per part dels 10 assistents, en base a tres criteris:

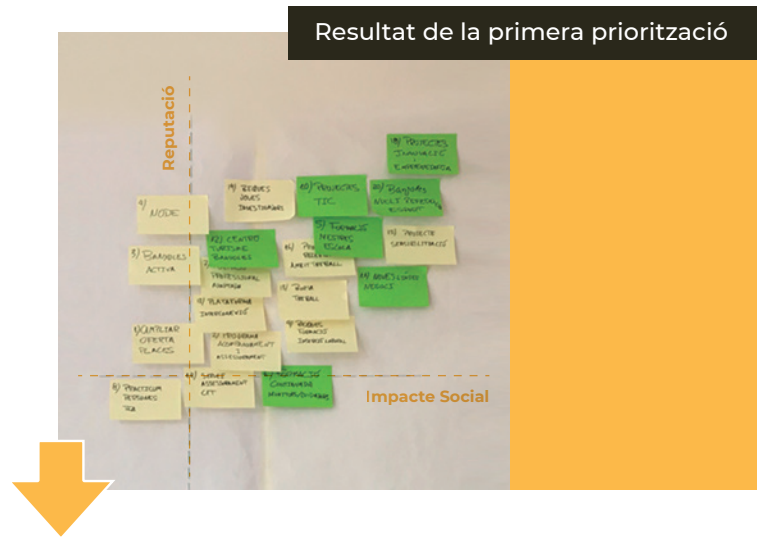
> **Impacte social:** valor que aporta al col·lectiu de persones amb discapacitat

> **Reputació:** entès com a imatge de marca i legitimació per a Granés Fundació

> **Sostenibilitat financera i organitzativa:** projectes amb un retorn econòmic positiu i assumibles des del punt de vista organitzatiu

Una vegada realitzada la priorització a nivell individual es va fer el càlcul del resultat mitjà de totes les valoracions i es va debatre el resultat entre els assistents.

El càlcul de valor mitjà de les valoracions individuals del assistents va permetre d'obtenir a una **primera prioritització**.



Posteriorment es va debatre el resultat, el que va donar peu a ajustar la prioritització i a agrupar els projectes i iniciatives, obtenint una primera proposta de 8 línies de projectes prioritaris.



4

Anàlisi complementària encaix finalitat ajuts a joves per estudis i recerca

Principals enfocaments i línies d'actuació identificades

ENFOCAMENT ESTRATÈGIC

- > Buscar un binomi excel·lència i equitat (igualtat d'oportunitats)
- > Focus en l'estudi i recerca en l'àmbit de la discapacitat
- > Inclusió de persones amb discapacitat en els estudis universitaris i en la recerca
- > Ajuts a projectes transformadors que tinguin continuïtat
- > Translació de projectes de recerca a activitats de valor econòmic i social
- > Actuar amb partenariat i col·laboracions

LÍNIES D'ACTUACIÓ

- > Establir beques per a estudis universitaris i postgrau amb criteris de rigor i adaptació a persones amb discapacitat per igualar oportunitats
- > Impulsar projectes de recerca en l'àmbit de la discapacitat, participant en la definició, aportant finançament i valorant l'aplicabilitat
- > Apropar grups de recerca, portant investigadors a col·laborar en els espais de la Fundació
- > Facilitar la connexió formació/recerca i empresa, sobre aplicació de resultats de recerca
- > Crear premis d'investigació i de projectes innovadors en l'àmbit de la discapacitat



Finalitats estatutàries i línies de projectes

Atenció a la discapacitat

Projectes d'innovació i emprenedoria en l'àmbit de la discapacitat

Banyoles centre d'esport
i turisme inclusiu

Formació continuada a professors, monitors i cuidadors i persones amb discapacitat

Potenciar una plataforma/borsa
de treball de persones amb
discapacitat

Projecte de sensibilització
(Empresa i Ciutadania)

Establiment de serveis de
col·laboració amb l'administració
o entitats

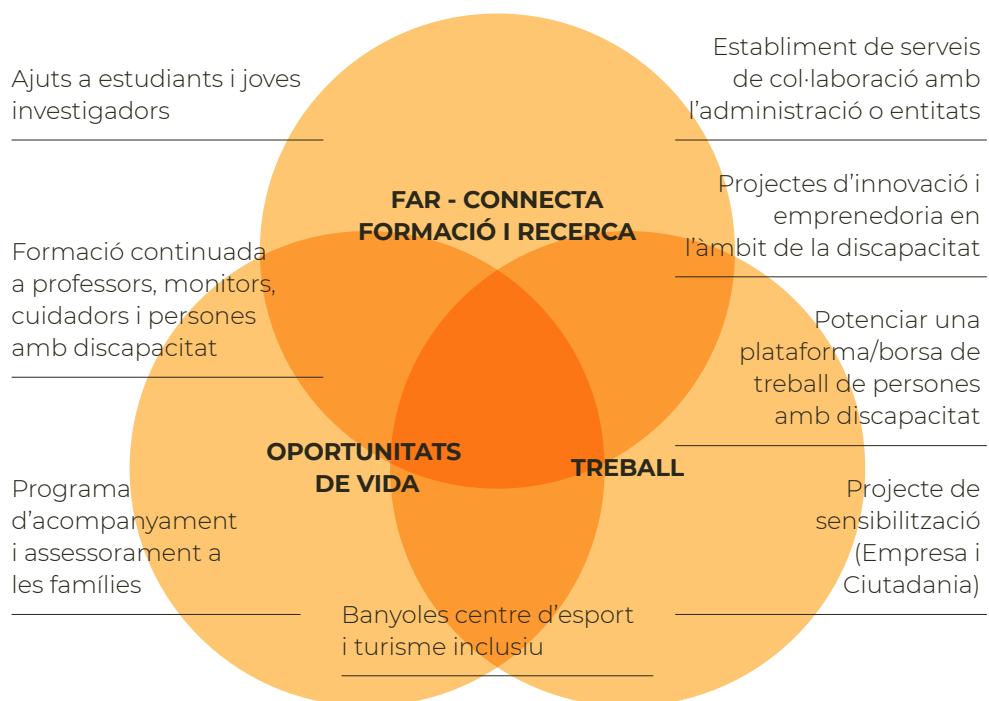
Programa d'acompanyament
i assessorament a les famílies

Suport a formació i recerca

Ajuts a estudiants i joves
investigadors



Àmbits grups focals i línies de projectes



Àmbit	Línia de projecte estratègic	Descripció
Innovació social	Projectes d'innovació i empenedoria en l'àmbit de la discapacitat	Participar i/o finançar projectes de recerca, d'empenedoria o d'innovació, com a resultat d'un procés de concurrència, mentorització i amb socis especialitzats
	Banyoles centre d'esport i turisme inclusiu	Contribuir a que Banyoles sigui un nucli de referència de l'esport i el turisme inclusiu, generant impacte social i econòmic a escala local.
Recerca i formació	Ajuts a estudiants i joves investigadors	Establir acords de col·laboració amb universitats i/o instituts de recerca per a becar joves investigadors i incentivar publicació d'articles
	Formació continuada a professors, monitors, cuidadors i persones amb discapacitat	Promoure, incentivar i col·laborar en la formació permanent als professionals, així com a persones amb discapacitat

Àmbit	Línia de projecte estratègic	Descripció
Treball	Potenciar una plataforma/borsa de treball de persones amb discapacitat	Explorar col·laboracions amb plataformes reconegudes de borsa de treball de persones amb discapacitat per escalar-les a les comarques de Girona
Oportunitats de vida	Projecte de sensibilització (Empresa i Ciutadania)	Sensibilització de la ciutadania i del teixit empresarial en relació a les capacitats i competències de les persones amb discapacitat
	Establiment de serveis en col·laboració amb l'administració o entitats	Possibilitar l'existència de serveis necessaris i innovadors a través d'acords que puguin incloure un codisseny, un espai físic o altres suports d'establiment
	Programa d'acompanyament i assessorament a les famílies	Ofertir espais, acompanyament i assessorament a les famílies al llarg de tot el seu cicle vital



Agraïments

Des de Granés Fundació
volem agrair molt
sincerament el temps,
coneixement i visió de
les persones i institucions
que han participat
en el procés de reflexió
estratègica.



- > Mireia Mas, Fundació Jaume Bofill
- > Janeta Camps, Fundació AMPANS
- > Toni Espinal, Fundació AMPANS
- > Antoni Vilà, Investigador CIDOB i Assessor polítiques socials
- > Anna Planas, Universitat de Girona
- > Beatriz M. Caparrós, Universitat de Girona
- > Maria del Pilar Marquès, Universitat de Girona
- > Ramon Vives Vives, Asproseat
- > Asun Rodríguez Quindós, Asproseat
- > Gemma Clapés, Ajuntament de Girona
- > Pere Costa, Departament d'Ensenyament, S.S.T.T. Generalitat a Girona
- > Pepita Perich, Fundació Ramon Noguera
- > Pau Batlle, Dipsalut
- > Pep Mendoza, Fundació Autisme Mas Casadevall
- > Alba Resplandís, Fundació Autisme Mas Casadevall
- > Francesc Granja, Tandem Team
- > Hugo Rovira de Saralegui, La Foixarda
- > Isabel López, Fundació Estany, Banyoles
- > Montse Valdayo, Residència Santa Maria del Tura, Olot
- > Míriam Torrella, ASPACE
- > Marta Quirch, Infermera de l'ICS
- > Marta Torras, Fundació Catalunya-La Pedrera
- > Núria Martínez, Fundació Drissa
- > Lluís Casanovas, Centre el Puig CET Banyoles
- > Carme Freixas, Centre el Puig CET Banyoles
- > Jaume Fàbrega, Cambra de Comerç

Altres persones consultades durant el procés:

- > Josep Cortada, Advance inspiring Social Innovation
- > Salvador Maneu, Sant Joan de Déu
- > Carme Mariscot, psiquiatra
- > Claudi Camps, IAS
- > Jordi Cid, IAS



GRANÉS
FUNDACIÓ

Av. Països Catalans, 116
Banyoles 17820

T. 972 001 001

info@granesfundacio.org

www.granesfundacio.org